

各位師長、同仁及同學們，大家好：

建民  
時序盛夏，烈日炎炎；忽覺時光飛逝，日暖天長，頓有所感。自擔任本校第三任校長以來，延續前人建校足跡，擘劃及推動各項校務創新，在全校師長、同仁與同學共同努力下，即便受少子化大浪潮之影響，本校仍邁開穩健步伐，積極朝向精而優、精而美的精緻型大學前進。

本校是全國最年輕的綜合型國立大學，也是離島唯一的綜合型大學，以金門為名，深耕教育文化、培養莘莘學子。本校能發展至目前規模，尤要感謝全體師生同仁共同努力與付出，讓各項教學、研究、輔導、產學等工作能據以開展並持續優化。在校務工作發展上，本校行政與學術團隊分別在建設校園環境、精進教學品質、推動社會責任、積累學術能量、優化學習環境、養成終身教育、促進運動健康、提升行政效能等目標中，賡續提升與進展，同心為建立美好的金門大學做出努力與奉獻。

建民  
考量外在環境不斷劇烈變化，除在上述既有策略方向下穩健前行之外，針對人員之補實、生源之開拓、財源之爭取也初具成效。首先，我們積極補齊各系所、學位學程所需師資，並根據師生比之標準進行動態調整，更在同仁的悉心努力下，我們也成功爭取到產學博士班的設立，除完成了一個長期以來設立的目標，使大學體系健全化，也積蓄了本校在學術和實務發展上的能量。其次，本校國際生的組成也日漸多元，除僑生、陸生、港澳生之外，來自馬來西亞、印尼、越南、韓國、孟加拉、阿根廷，以及太平洋島國和非洲等多國之外籍學生也陸續至本校就讀，讓國際生的占比迅速突破，並來到佔日間部總學生人數約 6%。此外，學校整體財務結構日趨穩健，校務基金收入持續成長，而本人也積極提升各學術單位的常年預算，並透過多項大型校級計畫爭取外部經費，尋求各項校務發展與優化的預算來源，俾利於未來校園生活環境改善、學生第三宿舍興建以及大學城校地開發等諸項建設的落實。

在捐款方面，來自馬來西亞楊忠禮名譽校長家族，包含丹斯里楊肅斌先生與潘斯里拿汀斯里陳開蓉女士、汶萊僑領林國欽先生、旅台金門同鄉會等海內外人士之興學資助，在在都顯示本校師生同仁的積極與努力獲各界肯定與支持。面對去年新冠疫情報爆發以來的挑戰，我們不僅維護了師生的健康安全，也成功實施全校線上課程，維持各項學習活動不輟。同時，我們也優先動用僑領捐款支應本校學生經濟紓困及住宿補貼，以解決學生短期生活困頓。

金門大學承載著地區及海內外鄉親對於金門高等教育發展之殷切期盼，並扮演著大學應承擔各項社會責任的角色。未來本校仍須持續努力的重點包括提升學



習移動力、優化教學創新力以及啟發學生認識自我的能力，以期在金門大學的深耕場域之中達到「學生有所成長、教師有所成就、校務有所成果」的「三成」目標。

本人本屆任期將於 2022 年 7 月 31 日屆滿，古人伯夷「治則進，亂則退」，伊尹「治亦進，亂亦進」，而有感於孟子學習孔子「可以仕則仕，可以止則止，可以久則久，可以速則速」(孟子公孫丑章句上二之三)，並基於近年來全體師生有志一同、胼手胝足推動校務的共同使命感，<sup>建民</sup>謹在此表明尋求續任之意願，期能繼續與全體師生攜手同行、奉獻心力，使金門大學未來能更上層樓，也期許自己扮演好服務師生、成就師生的角色，讓學生能對來金學習的生涯感到不虛此行，並讓師長同仁能在金大安身立命。相關續任「校務評鑑說明書」已報送教育部，將俟教育部確認回復之後，置放於本校網站頁面，敬請參閱賜教。揣此，

敬頌  
時祺

國立金門大學校長 **陳建民** 敬上  
2021 年 7 月 30 日

